

Jaarrekening 2025

Stichting Aslan Muziekcentrum

	Inhoud	pagina
1	Balans per 31 december 2025	1
2	Staat van baten en lasten over 2025	2
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	4
4	Toelichting op de balans per 31 december 2025	6
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	12
6	WNT 1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling	17
	Controleverklaring	

1 Balans per 31 december 2025	2025	2024
ACTIVA		
<u>Vaste activa</u>		
I Materiële vaste activa	67.849	83.504
Totaal vaste activa	67.849	83.504
 <u>Vlottende activa</u>		
II Voorraden	27.664	29.614
III Vorderingen	384.487	347.598
IV Liquide middelen	347.260	421.761
Totaal vlottende activa	759.411	798.973
TOTAAL ACTIVA	827.260	882.477
 PASSIVA		
V Algemene reserve	45.873	59.203
VI Bestemmingsreserves	250.000	250.000
VII Bestemmingsfondsen	-5.728	
Totaal eigen vermogen	290.145	309.203
VIII Kortlopende schulden	537.116	573.275
TOTAAL PASSIVA	827.260	882.477

2 Staat van baten en lasten over 2025**2025 Jaarbegroting
2025****2024****BATEN**Directe opbrengsten

1.Publieksinkomsten	893.586	841.050	804.721
3.Overige inkomsten	5.658	13.000	8.211

5.Totaal opbrengsten (1 tm 4)	899.244	854.050	812.932
--------------------------------------	----------------	----------------	----------------

6.Subsidie gemeente Amsterdam	1.562.573	1.562.573	1.288.669
-------------------------------	-----------	-----------	-----------

Overige subsidie uit publieke middelen

8.Structureel	249.670	273.855	293.257
9.Incidenteel			62.971
10.Bijdrage uit private middelen	1.420		4.012

11.Totaal publieke en private middelen (6 tm 10)	1.813.663	1.836.428	1.648.909
---	------------------	------------------	------------------

TOTAAL BATEN (5+11)	2.712.907	2.690.478	2.461.841
----------------------------	------------------	------------------	------------------

LASTEN

1.Beheerslasten personeel	261.605	266.255	189.078
2.Beheerslasten materieel	488.119	523.496	351.343

3.Totaal beheerslasten	749.724	789.750	540.421
-------------------------------	----------------	----------------	----------------

4.Activiteitenlasten personeel	1.868.564	1.809.924	1.717.021
5.Activiteitenlasten materieel	113.678	98.304	231.473

6.Totaal activiteitenlasten	1.982.241	1.908.228	1.948.494
------------------------------------	------------------	------------------	------------------

TOTAAL LASTEN (3+6)	2.731.965	2.697.978	2.488.915
----------------------------	------------------	------------------	------------------

7.Saldo uit gewone bedrijfslasten	-19.058	-7.500	-27.074
--	----------------	---------------	----------------

EXPLOITATIERESULTAAT (7+8+9)	-19.058	-7.500	-27.074
-------------------------------------	----------------	---------------	----------------

2 Staat van baten en lasten over 2025	2025	Jaarbegroting 2025	2024
Resultaatbestemming			
Algemene reserve	-13.330		-202.074
Bestemmingsreserve Continuïteit			200.000
Bestemmingsreserve Zaal Louis Bouwmeester			50.000
Bestemmingsreserve Educatieteam Kunstenplan 21-24			-57.500
Bestemmingsreserve Talentontwikkeling			-17.500
Egalisatiereserve TIMB	-5.728		
Totaal resultaatbestemming	-19.058		-27.074

3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Informatie over rechtspersoon

Stichting Aslan Muziekcentrum staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34112727. De hoofdactiviteiten van Aslan Muziekcentrum zijn: a. Muziek, dans en theater uit verschillende culturele tradities onderwijzen op en organiseren met scholen; b. Muziek, dans en theater uit verschillende culturele tradities onderwijzen aan kinderen en jongvolwassenen op Aslan; c. Muziek, dans en theaterpresentaties voor publiek ontwikkelen en uitvoeren; d. Intensieve begeleiding van talenten. De nevenactiviteiten van Aslan Muziekcentrum zijn: e. Muziek, dans en theaterdocenten uit verschillende culturele tradities werven, coachen en trainen; f. Ontwikkelen van nieuwe vormen van muziek, dans en theateronderwijs.

Grondslagen algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van Richtlijn RJ 640 met inachtneming van specifieke aanwijzingen van het Handboek verantwoording subsidies Kunstenplan 2025-2028 van de Gemeente Amsterdam en van eventuele andere subsidiegevers of fondsen zoals beschreven in de Inhoudelijke toelichting op de balans en exploitatierekening.

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Indien voor activa en passiva geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op de aanschaffingswaarde onder aftrek van de afschrijvingen die gebaseerd zijn op de geschatte economische levensduur. Voor de gehanteerde afschrijvingspercentages en activeringsgrens wordt verwezen naar de Inhoudelijke toelichting op de balans en exploitatierekening.

De stichting beoordeelt op balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is. Dat is aan de orde als de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde (de hoogst mogelijke opbrengstwaarde). Als die waarde niet kan worden vastgesteld wordt de waarde van de kasstroom genererende eenheid vastgesteld. De boekwaarde van het actief wordt verlaagd en dit verlies wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Voorraad

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn reserveringen waarbij door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Resultaatbestemming

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Subsidies

In overeenstemming met RJ 274 – Overheidssubsidies worden subsidies en andere vormen van overheidssteun verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat de stichting aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie of faciliteit daadwerkelijk zal verkrijgen. Indien ze in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen onder de kortlopende schulden als 'vooruitontvangen subsidies'.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Baten

Lesgelden voor het schooljaar worden bij facturatie als vooruitontvangen bedragen verwerkt en vervolgens maandelijks naar rato van de geleverde prestaties als bate verantwoord.

Personele lasten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioen

De muziekschool is aangesloten bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn en volgt de pensioenregeling conform de CAO Kunsteducatie. De regeling wordt verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling; verschuldigde premies worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

Vergelijkende cijfers

De indeling van de jaarrekening is gewijzigd ten opzichte van het voorgaande boekjaar, door de overgang naar het gebruik van een jaarrekening rapport generator. Dit heeft eenmalig tot gevolg dat de vergelijkende cijfers van verschillende onderdelen afwijken. In totalen zijn deze uiteraard gelijk en sluiten aan op de totaal cijfers van het vorig boekjaar.

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

ACTIVA

I Materiële vaste activa

Verloop materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris en ICT	Techniek en productie middelen	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	100.220	61.195	161.415
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-50.559	-27.351	-77.911
Boekwaarde per 1 januari	49.660	33.844	83.504
Investeringsen 2025	11.463	2.934	14.397
Afschrijvingen	-18.344	-11.707	-30.052
Mutaties	-6.881	-8.774	-15.655
Aanschafwaarde per 31 december	111.683	64.129	175.811
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-68.903	-39.059	-107.962
Boekwaarde per 31 december	42.779	25.070	67.849

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025**2025****2024****Vlottende activa****II Voorraden**

Vorraad	27.664	29.614
Totaal voorraden	27.664	29.614

De post voorraden is inclusief een voorziening van € 12.980.

III Vorderingen**Debiteuren**

Debiteuren	238.976	262.076
Voorziening dubieuze debiteuren	-4.565	-4.161
Totaal debiteuren	234.411	257.915

Te vorderen belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	2.743	1.790
Totaal te vorderen belastingen en sociale verzekeringen	2.743	1.790

Overige vorderingen

Vooruitbetaalde kosten	7.677	26.728
Nog te ontvangen bedragen	83.554	4.592
Borgsommen	56.103	56.103
Overige vorderingen		470
Totaal overige vorderingen	147.333	87.893
Totaal vorderingen	384.487	347.598

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

2025

2024

IV Liquide middelen		
Kas		14
Bank	347.260	421.747
Totaal liquide middelen	347.260	421.761

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025**2025****2024****PASSIVA****Eigen vermogen****V Algemene reserve**

Algemene reserve saldo per 1 januari	59.203	261.277
Uit resultaatbestemming	-13.330	-202.074
Algemene reserve saldo per 31 december	45.873	59.203

De algemene reserve vormt het vrij besteedbare deel van het eigen vermogen van de stichting en dient ter opvang van exploitatierisico's en onvoorziene omstandigheden.

VI Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Continuïteit saldo per 1 januari	200.000	
Uit resultaatbestemming		200.000
Bestemmingsreserve Continuïteit saldo per 31 december	200.000	200.000

Deze bestemmingsreserve is door het bestuur gevormd ter waarborging van de continuïteit van de stichting. De reserve dient als financiële buffer voor tijdelijke tegenvallers en onvoorziene ontwikkelingen.

Bestemmingsreserve Zaal Louis Bouwmeester saldo per 1 januari	50.000	
Uit resultaatbestemming		50.000
Bestemmingsreserve Zaal Louis Bouwmeester saldo per 31 december	50.000	50.000

Deze bestemmingsreserve is door het bestuur gevormd voor toekomstige investeringen, onderhouds- en inrichtingskosten met betrekking tot de locatie Louis Bouwmeesterstraat.

Bestemmingsreserve Educatieteam Kunstenplan 21-24 saldo per 1 januari		57.500
Uit resultaatbestemming		-57.500
Bestemmingsreserve Educatieteam Kunstenplan 21-24 saldo per 31 december		

Bestemmingsreserve Talentontwikkeling saldo per 1 januari		17.500
Uit resultaatbestemming		-17.500
Bestemmingsreserve Talentontwikkeling saldo per 31 december		

Totaal bestemmingsreserves	250.000	250.000
-----------------------------------	----------------	----------------

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025**2025****2024****VII Bestemmingsfondsen**

Egalisatiereserve TIMB saldo per 1 januari

Uit resultaatbestemming

-5.728

Egalisatiereserve TIMB saldo per 31 december

-5.728

Dit bestemmingsfonds heeft betrekking op het project TIMB. Resultaten die samenhangen met de uitvoering van dit project worden overeenkomstig de subsidievoorwaarden in dit fonds verwerkt.

Totaal bestemmingsfondsen**-5.728****Totaal eigen vermogen****290.145****309.203****VIII Kortlopende schulden**Schulden aan leveranciers

Crediteuren

24.191

15.148

Totaal schulden aan leveranciers

24.191

15.148

Af te dragen belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonbelasting

48.973

Pensioenpremies

27.021

24.051

Totaal af te dragen belastingen en sociale verzekeringen

75.994

24.051

Overige kortlopende schulden

Te betalen kosten

27.583

29.216

Te betalen vakantiegeld en overige salariskosten

48.983

60.246

Vooruitontvangen bedragen

360.366

382.113

Vooruitontvangen subsidies

62.500

Totaal overige kortlopende schulden

436.931

534.075

Totaal kortlopende schulden**537.116****573.275**

4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Subsidies

Gemeente Amsterdam Kunstenplan 2025-2028 €1.562.573

Gemeente Amsterdam Talentontwikkeling 2025-2030 €125.000

AFK Cultuurcoach 2025-2028 €105.010

Huur

Het huurcontract Corantijnstraat loopt tot en met 31 december 2027 en wordt stilzwijgend met 4 jaar verlengd. De jaarhuur bedraagt in 2026 € 72.278. Het huurcontract van de Ottho Heldringstraat loopt tot en met 31 december 2026 en wordt vervolgens voortgezet voor een aansluitende periode van telkens 3 jaar. De huur van Ottho Heldringstraat wordt jaarlijks per 1 februari geïndexeerd. De jaarhuur bedraagt in 2026 € 27.134. Het huurcontract voor de Louis Bouwmeesterstraat is op 1 januari 2020 afgesloten en is aangegaan voor een periode van 5 jaar en wordt aansluitend voor een periode van 4 jaren verlengd. De jaarhuur bedraagt in 2026 € 126.099.

5 Toelichting op de staat van
baten en lasten over 2025

2025Jaarbegroting
2025

2024

BATEN			
Directe opbrengsten			
1.Publieksinkomsten			
Les- en cursusgelden binnenschools	174.766	179.150	368.572
Les- en cursusgelden buitenschools	693.551	634.400	402.734
Trainingen en opleiding	25.269	27.500	33.415
Totaal publieksinkomsten	893.586	841.050	804.721
3.Overige inkomsten			
Inkomsten ontwikkelcentrum	4.942	10.000	7.431
Overige	716	3.000	780
Totaal overige inkomsten	5.658	13.000	8.211
5.Totaal opbrengsten (1 tm 4)	899.244	854.050	812.932

5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

	2025	Jaarbegroting 2025	2024
6.Subsidie gemeente Amsterdam Kunstenplan 25-28	1.562.573	1.562.573	1.288.669
Overige subsidies uit publieke middelen			
8.Structureel			
Stadsdeel Nieuw West/ Sociale Basis	129.588	125.000	104.000
AFK Cultuurcoach	120.082	148.855	145.153
Structurele subsidie overig			44.104
9.Incidenteel			
Fonds voor Cultuurparticipatie via Mocca			62.971
Totaal overige subsidies uit publieke middelen	249.670	273.855	356.228
10.Bijdrage uit private middelen			
Bijdrage particulieren incl. vrienden	1.420		4.012
Totaal bijdrage uit private middelen	1.420		4.012
11.Totaal publieke en private middelen (6 tm 10)	1.813.663	1.836.428	1.648.909

5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

2025Jaarbegroting 20252024

LASTEN

1.Beheerslasten personeel

Directie	66.810	82.006	59.159
Zakelijke organisatie	70.689	54.120	35.046
Financiën	57.374	56.722	54.841
Marketing, fondsenwerving en relatiebeheer	26.769	28.842	20.702
Onkosten werknemers	35.609	38.396	19.330
Onkosten ingehuurd personeel	1.286		
Overige personeelskosten	3.068	6.168	
Totaal beheerslasten personeel	261.605	266.255	189.078

2.Beheerslasten materieel

Huisvesting	328.082	371.616	333.911
Bureaunkosten	120.008	102.280	6.095
Algemene publiciteit	9.977	25.600	
Afschrijvingen	30.052	24.000	11.337
Totaal beheerslasten materieel	488.119	523.496	351.343

3.Totaal beheerslasten	749.724	789.750	540.421
------------------------	---------	---------	---------

5 Toelichting op de staat van
baten en lasten over 2025

2025Jaarbegroting
2025

2024

4.Activiteitenlasten personeel

Artistieke directie	66.816	60.691	57.026
Team educatie	328.915	320.683	466.626
Docenten BIS	386.064	363.290	348.836
Docenten			135.934
Docenten BUS	673.816	642.961	443.142
Musici	6.661	8.500	
Team BUS	190.031	182.466	
Productie en techniek	77.968	93.694	99.908
Pandbeheer/Kantine	100.365	99.476	
Vrijwilligers	1.458		
Marketing	36.470	38.164	39.598
Educatie mdw.			41.007
Overige medewerkers			84.944
Totaal activiteitenlasten personeel	1.868.564	1.809.924	1.717.021

5 Toelichting op de staat van
baten en lasten over 2025

2025Jaarbegroting
2025

2024

5.Activiteitenlasten materieel			
Decors, kostuums, rekwisieten	4.000	2.500	
Techniek, video, licht, geluid	6.146	4.500	
Reis, verblijf, sejours, transport	39.045	31.000	
Overige voorbereidingskosten	8.087	7.700	
Overige uitvoeringskosten	42.703	40.104	193.657
Marketingcommunicatie	13.696	12.500	36.108
Inkoopkosten			1.708
Totaal activiteitenlasten materieel	113.678	98.304	231.473
6.Activiteitenlasten totaal	1.982.241	1.908.228	1.948.494

6 WNT 1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Naam	Levent Aslan	Sevgi Gezik
Functiegegevens	directeur-bestuurder	directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (FTE)	1	1
Dienstbetrekking (ja/nee)	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	88.120	88.078
Beloning betaalbaar op termijn	9.412	9.412
Subtotaal	97.532	97.489
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet teruggontvangen bedrag		
Totale bezoldiging	97.532	97.489
Gegevens 2024		
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (FTE)	1	1
Dienstbetrekking (ja/nee)	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	81.998	80.949
Beloning betaalbaar op termijn	7.959	7.831
Subtotaal	89.958	88.781
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
Bezoldiging	89.958	88.781

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 2025

De Raad van Toezicht van Stichting Aslan Muziekcentrum heeft kennisgenomen van de jaarrekening 2025 en verleent hierbij goedkeuring aan de door het bestuur opgestelde jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2025.

Aldus goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Toezicht van Stichting Aslan Muziekcentrum d.d. 24 juni 2026.

Naam	Functie
Hanneke van Wees	Voorzitter Raad van Toezicht
Anders Maars	Penningmeester Raad van Toezicht
Gabriela Acosta Camacho	Lid Raad van Toezicht
Meral Polat	Lid Raad van Toezicht